

LES OUTILS INSPENSABLES DU CONTRACT MANAGEMENT DES PROJETS ACHATS



Coopérer autour du projet achats

Rétro-planning des parties prenantes

Le rétro-planning précise les jalons et échéances du projet. Il permet de préciser aux parties prenantes les actions à mener et ainsi les mobiliser afin de respecter le planning du projet.

Définition des responsabilités des parties prenantes

A travers les différentes phases du processus achats, l'élaboration d'une répartition claire des responsabilités entre les acteurs du projet permet d'optimiser la procédure achats (évite le doublonnage des tâches, clarifie le processus de validation, ...)

Comptes rendus des prises de décisions

Lors de vos projets achats de nombreuses réunions vont avoir lieu. Il est impératif de centraliser l'ensemble des prises de décisions au sein d'un compte rendu unique.

LE RACI

(Responsible, Accountable, Consulted, Informed)

Est un tableau permettant de clarifier les rôles et responsabilités des acteurs



LA MATRICE ACDE

(Attentes, données, contraintes exigences)

Est un outil permettant de challenger la définition du besoin. Il permet d'assurer la conformité du projet achats aux besoins du prescripteur



Anticiper les risques

Questionner le besoin

Dès le démarrage, il est important de cerner les enjeux et objectifs de l'opération. Il ne faut pas hésiter à communiquer et prévoir les impacts sur les zones de flou ou de variabilité du programme.

Matrice des risques

L'analyse des risques en amont du projet permet de déterminer leur probabilité et leurs conséquences en cas d'occurrence. Leur identification rend possible l'élaboration d'un plan d'action afin de les éviter.

Suivre l'exécution

Journal de bord du projet

Lors de l'exécution contractuelle il est primordial de tenir un journal de bord. Ce dernier recense les écarts, retards.

Tableau de bord achats

Il permet à l'acheteur de synthétiser les éléments de pilotage de ses actions en fonction de ses objectifs

Exemples d'indicateurs :

Qualité	RSE
Coût	Nombre ctx
Délai	Nombre avenants
Innovation	

