



## FORMATION EXPÉRIENTIELLE

Achats publics & privés  
Présentiel ou distance

## MAÎTRISE DES RISQUES LIÉS AUX ACHATS

VOIR VENIR ; DÉCIDER ; SÉCURISER

*Une formation pour transformer l'analyse des risques en décisions et en réflexes opérationnels.*

**Apprendre en faisant :  
expérimenter, arbitrer, débriefer, transposer.**



**1 OU 2 JOURS**

7 h ou 14 h

**100 %**

de satisfaction

**9,3/10**

note moyenne

**PUBLIC & PRIVÉ**

présentiel ou distance

### CE QUE VOUS SAUREZ FAIRE

- Cartographier les risques sur tout le cycle achat.
- Mesurer la criticité et concentrer l'effort.
- Choisir les leviers de sécurisation adaptés.
- Anticiper les incidents et écarts d'exécution.
- Installer une gouvernance et un pilotage durables.

### DEUX EXPÉRIENCES SIGNATURES

#### CAS THÉÂTRE DE CITYZEN

Un marché de rénovation sous contrainte : les équipes clarifient le besoin, cartographient les risques, sécurisent la stratégie puis gèrent les incidents.

#### PROJECT RUNNER

Un jeu de plateau pour arbitrer sous contraintes de coût et de délai, investir dans les bons leviers et mesurer les conséquences des décisions.

<https://projectrunner.fr/>

BUY THE MOON à développer une **méthodologie de gestion des risques sur le processus achat**. Déposée à l'INPI.

**MÉTHODE  
®SIMPLE**

**S**

Synthétiser

**I**

Identifier

**M**

Mesurer

**P**

Prioriser

**L**

Leviers

**E**

Effort

### PUBLIC

Acheteurs, responsables achats, contract managers, chefs de projet et prescripteurs.

### PRÉREQUIS

Aucun.

## LE PARCOURS

## JOUR 1 • CARTOGRAPHIER &amp; SÉCURISER

0 h 15

**Ouverture & positionnement****CADRAGE**

Objectifs, attentes, représentations du risque et auto-positionnement.

1 h 00

**ISO 31000 & méthode SIMPLE****CONCEPTS CLÉS**

Principes et processus ISO 31000 ; gouvernance, rôles et typologie des risques achats.

Méthode ® SIMPLE de BUY THE MOON

1 h 30

**Besoin, contexte & risques****CADRER LE BESOIN POUR LIMITER LES RISQUES**

Challenge et questionnement du besoin, Hypothèses et inducteurs de coûts marché fournisseurs, enjeux, interfaces et risques économiques, juridiques et organisationnels.

**PRATIQUE CITYZEN**

1 h 15

**Mesurer, cartographier & prioriser****ÉVALUATION**

Scénarios ; probabilité × impacts (coût délai qualité, RSE ...) ; matrice de criticité.

**PRATIQUE CITYZEN**

1 h 30

**Traiter & sécuriser la stratégie****LISTE DES LEVIERS**

Éviter, réduire, transférer ou accepter ; sourcing, gouvernance, clauses et cohérence des pièces.

Liste des leviers contractuels, techniques, organisationnels...

**PRATIQUE CITYZEN**

0 h 45

**Effort de couverture****ARBITRAGE**

Proportionnalité coût/bénéfice ; mesures, responsables, échéances

**PRATIQUE CITYZEN**

0 h 30

**Synthèse & livrables**

Cartographie consolidée, plan de traitement et transposition au contexte des participants.

## JOUR 2 • DÉCIDER &amp; PILOTER

0 h 15

**Réactivation****ANCRAGE**

Quiz croisé et retour sur les réflexes

1 h 30

**Écarts & incidents contractuels****SAVOIR REAGIR**

Événements, responsabilités, impacts, non-conformité, leviers contractuels et crash-test.

Vos réactions faces aux écarts et événement

**PRATIQUE CITYZEN**

0 h 45

**Risques fournisseurs, RSE & vigilance****VISION 360°**

Risques financiers, sociaux, environnementaux, éthiques et opportunités sur le cycle achat.

2 h 15

**Elaborer une stratégie****SERIOUS GAME**

Risques besoin-achat-exécution ; arbitrages budget/délai ; compétences, contrats et débrief.

**JEU PROJECT RUNNER**

0 h 45

**Installer les réflexes de pilotage****OUTILS DE PILOTAGE**

Kick-off, RACI, registre des risques, KPI, alertes, escalade et gouvernance du contrat. Comment fonctionner au quotidien et sur les dossiers

0 h 45

**Tableau de bord & plan d'action****PASSAGE À L'ACTION**

Risques majeurs, indicateurs, pilotes, rituels de suivi et feuille de route à 90 jours.

Outil BTM de gestion des risques sur les dossiers achats

0 h 30

**Évaluation & clôture****VALIDATION**

Quiz, restitution des livrables, engagements individuels et satisfaction.

**FORMAT  
1 JOUR****L'ESSENTIEL EN UNE JOURNÉE**

Méthode SIMPLE ; le cas Cityzen condensé ; le jeu Project Runner.

*Idéal pour sensibiliser et partager un langage commun.*

*Le format 2 jours (recommandé) permet l'entraînement et la transposition plus approfondie.*



Des jeux de cartes risques, mise en situation et plateaux de jeu disponibles en **présentiel et en distanciel**



### MAÎTRISER LES RISQUES LIÉS AUX ACHATS

#### LA METHODE SIMPLE DE BUY THE MOON

**S** Synthèse via un SWOT du contexte Ou questionnement du besoin

**I** Identifier les risques, à partir des  
1. Sources : macro économique, les fournisseurs ou à notre organisation  
2. Impacts : qualité, coût, délai, RSE, juridique...

**M** Mesurer les risques  
Sérialiser l'occurrence des risques et évaluer leur criticité

**P** Prioriser les risques  
Traitement prioritaire des risques critiques (rouges)

**L** Leviers  
3 grandes stratégies de gestion des risques : Acceptation, sécurisation et surveillance. Ex de leviers sur la sécurisation : action vs. internalisation, engagement contractuel...

**E** Effort de couverture  
et formalisation d'un plan d'action

Buy the Moon logo and social media links.

#### BRIEFING DE MISSION

#### Votre mission commence ici

La Ville de Cityzen engage la rénovation de son théâtre municipal, construit dans les années 1980. Vous êtes désigné(e) pour piloter le volet achats et contractuel de cette opération.



#### Le théâtre de Cityzen

ERP culturel des années 1980. Grande salle sur deux niveaux, petite salle, hall, coulisses, loges et ateliers techniques. Le bâtiment reste **partiellement occupé** pendant les travaux.

**Enjeu politique** : le Maire souhaite inaugurer le programme "Seniors en scène" avant la prochaine campagne électorale.

#### MAÎTRE D'OUVRAGE

**Ville de Cityzen**  
Direction du patrimoine

#### BUDGET TOTAL

**1 650 000 €**  
HT — investissement (hors maintenance)

#### DÉLAI CIBLE

**8 mois**  
Études, travaux, essais, réception

## MODALITÉS

- Présentiel ou distance
- Jeux physiques et digitaux
- Supports et outils remis

## ÉVALUATION

- Positionnement initial
- Observation & quiz final
- Plan d'action + attestation

## LIVRABLES

- Support et méthode
- Outil
- Infographie de synthèse

### INTRA-ENTREPRISE

**1 990 € HT / jour / groupe**

1 à 8 participants  
à distance ou dans vos locaux  
Catalogue ou semi-mesure.  
2 jours : 3 980 € HT  
ingénierie complémentaire possible.

### INTER-ENTREPRISES

**990 € HT / personne / jour**

À distance ou Paris Saint-Lazare  
Session maintenue dès 3 participants.  
– 10 % dès 2 collaborateurs  
lieu, pauses et déjeuner inclus en présentiel.

### QUALIOP

Certifié pour les actions de formation  
certificat n° 334511-1 valable jusqu'au 08/10/2027

### PARLONS DE VOTRE BESOIN

[melanie.spagnuolo@buythemoon.fr](mailto:melanie.spagnuolo@buythemoon.fr)